



**Budget pro forma
de la Fédération québécoise des échecs
pour l'année financière 2021-22**

et

**Orientations stratégiques
(Plan d'action et de développement)
2021-24**



Document adopté lors de la
réunion régulière du Conseil d'administration
18 septembre 2021 à Montréal (zoom),
et déposé à l'Assemblée générale de la FQE du 25 septembre 2021 à Montréal (zoom)

TABLE DES MATIÈRES

BUDGET PRO FORMA DE LA FQE POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2021-22	3
PLAN D'ACTION DE LA FQE ET ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2021-24	4
CHAMPS D'INTERVENTION DE LA FQE POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2021-24	
LA GESTION INTERNE (FONCTIONNEMENT).....	7
LA VIE DÉMOCRATIQUE.....	9
LA PROMOTION ET LES COMMUNICATIONS	10
LA FORMATION	11
LES MANIFESTATIONS	12
L'ÉLITE ET LE SOUTIEN DE L'EXCELLENCE	13
LA VIE RÉGIONALE	14
LA RÉGIE ET LA NORMALISATION	15
L'ÉDITION ET LA VENTE DE FOURNITURES.....	16
LE BÉNÉVOLAT ET LA VIE ASSOCIATIVE	17
LA REPRÉSENTATION ET LE PARTENARIAT	18
LE MEMBERSHIP	19
LA QUÉBÉCHECS	20

BUDGET PRO FORMA DE LA FQE POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2021-22

Ce budget pro forma est basé en partie sur les résultats partiels de l'exercice précédent. Les revenus et dépenses sont donc estimés à des niveaux différents des années régulières à cause de la COVID-19. Suit la liste des projets et leur répartition dans les comptes de charges.

Produits d'exploitation	Budget - 2021-22
Subventions Ministère de l'éducation	81 850
Subventions salariales - Emploi Québec	6 990
Cotisations	17 400
Revenus d'inscriptions	21 600
Revenus publicitaires	3 285
Vente de livres et fournitures	5 500
Commandites et dons	6 850
Projet Spéciaux - Placement Loisir subvention	12 760
Subvention salariale d'urgence du Canada (SSUC)	14 400
Total - Produits d'exploitation	170 635
Charges	2021-22
Salaires et charges sociales	87 500
Coût des marchandises vendues	1 450
Fournitures	4 900
Transport et communication	28 755
Services et honoraires	13 100
Prix et bourses	11 500
Loyer et entretien	13 000
Frais administratifs	2 800
Mauvaises créances	600
Amortissement des immobilisations	1 800
Intérêts et frais bancaires	1 165
Autres charges	2 700
Total - Charges	169 270
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	1 365

PLAN D'ACTION ANNUEL DE LA FQE ET ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2021-24

Description du plan pour la période du 1^{er} avril 2021 au 31 mars 2024

Conformément au document « Axes principaux de développement » adopté le 18 septembre 2024, les actions suivantes correspondant aux quatre objectifs principaux sont proposées.

Gestion et développement jeunesse 2021-24

Action #1:	Mise à jour des actions passées.
<u>Buts</u> :	Révision des actions précédentes et évaluation de l'atteinte des objectifs. Évaluer l'effet COVID-19 sur le développement des activités jeunesse
<u>Moyens envisagés</u> :	Mener une évaluation serrée des objectifs atteints ou non. Mettre en place un comité de suivi pour ce faire. Organisations de réunions. Utilisation augmentée de Zoom.
<u>Budget</u> :	\$1 800
Action #2 :	Développement des échecs jeunesse sur internet
<u>Buts</u> :	Créer un événement internet annuel susceptible d'attirer la participation jeunesse
<u>Moyens envisagés</u> :	Mettre en place un tournoi scolaire d'échecs par équipe réunissant près 50 écoles en utilisant la plate-forme lichess.com
<u>Budget</u> :	\$ 4 500
Action #3 :	Développer la stratégie Placement Loisir en tenant compte de la COVID et dans l'esprit de créer une relève.
<u>Buts</u> :	Améliorer l'apport des dons comme source de financement majeure à la Fédération, et, en particulier, mousser la possibilité d'aller chercher des legs.
<u>Moyens envisagés</u> :	Mettre en place une stratégie de communication axée sur les parents de jeunes joueurs d'échecs. Création d'un Comité jeunesse issu des règlements généraux.
<u>Budget</u> :	\$ 10 000

Internet 2021-24

Action #1 Tenir les systèmes informatiques à jour en lien avec le développement

Buts : Procéder à la mise à jour du système de gestion central des membres

Moyens : Migrer les données vers la version PHP 7,4 et tendre vers la version 8,0

Budget : \$5 240

Action #2 Éliminer le système de paiement en ligne Amilia complètement

Buts : Compléter le remplacement d'Amilia par Monetico/Desjardins

Moyens : Adapter les bases de données FQE au système de paiement en ligne Monetico.

Budget : \$4 300

Archives 2021-22

Action #1 Archiver les documents historiques de la Fédération

Buts : En vue du déménagement, établir la stratégie de rétention des documents

Moyens : Utiliser Docushare. Obtenir la formation nécessaire pour sa compréhension. Établir un partenariat avec le RLSQ.

Budget : \$ 4 500 \$

Participation internationale

Action #1 Augmenter la participation internationale des meilleurs joueurs québécois

Buts : Réviser les activités précédentes en matière de participation extérieure

Moyens : Après évaluation, prévoir la participation aux activités francophones internationales : 8^e RIDEF + Olympiades pour personnes aveugles

Budget : \$ 12 800 \$

Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, années financières 2021-24

1.0 - La gestion interne (fonctionnement)

Objectif général

Inclure davantage de bénévoles dans la gestion interne de la FQE.

<u>Objectifs spécifiques</u>	<u>Actions pour 2021-24</u>	<u>Budget annuel</u>
1.1 - Assurer la gestion des ressources humaines	Maintenir 2 permanents à temps plein (un directeur général et un agent de développement) en plus de deux personnes à temps partiel grâce à une aide d'emploi-Québec.	87 500 \$
1.2 - Assurer la gestion des ressources financières	Revoir la pertinence d'un comité de suivi sur la synchronisation budgétaire. Utiliser les outils réseaux à la place.	500 \$
1.3 - Assurer la gestion des ressources matérielles	Réviser tous les équipements informatiques actuels dans l'esprit d'un déménagement en 2022. Éliminer les équipements obsolètes.	2 750 \$
1.4 - Rechercher des sources alternatives de financement	Mise en place d'un Comité de philanthropie issu des nouveaux règlements généraux qui tiendra compte de la nouvelle réalité Placement Loisir-Sport. Stratégie axée, entre autres, sur l'obtention de legs.	4 660 \$

Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, années financières 2021-24

2.0 - La vie démocratique

Objectif général

Procéder à une refonte complète des Règlements généraux pour qu'ils s'adaptent, en termes d'efficacité, aux nouvelles dispositions contenues dans le Code de gouvernance du Gouvernement du Québec.

<u>Objectifs spécifiques</u>	<u>Actions pour 2021-24</u>	<u>Budget annuel</u>
2.1 - Réviser les modes d'opération interne dans l'esprit d'une bonne gestion démocratique de la FQE. Tenir compte du récent Code de gouvernance.	Charger une boîte de communication pour faire une étude objective des usages existants	1 750 \$
	Dans la même étude, évaluer l'implication du Code de gouvernance sur les pratiques démocratiques de la FQE et sur l'abolition du Comité exécutif.	1 750 \$
	Établir trois comités déterminés par les Règlements généraux, soit : jeunesse et développement, philanthropie et règlements et éthique.	800 \$
	Faire réviser les nouveaux règlements généraux par le contentieux du RLSQ en fonction du Code de gouvernance et du code civil.	1 200 \$

Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, années financières 2021-24

3.0 - La promotion et les communications

Objectif général

Axer les communications sur la recherche de dons, et dans ce sens, montrer davantage les réalisations de la Fédération.

<u>Objectifs spécifiques</u>	<u>Actions pour 2018-21</u>	<u>Budget</u>
3.1 - Faire connaître les principales réalisations de la FQE et de ses membres, mais aussi du milieu échiquéen en général.	Utiliser l'intérêt manifeste créer par la série Queen's gambit sur Netflix. Réseaux sociaux et utilisation de Twitch.	2 000 \$
3.2 - Assurer la visibilité des programmes et des services de la FQE.	Continuer de produire des documents promotionnels et diffuser l'information sur le site Internet de la FQE.	500 \$
3.3 - Réviser le plan de communication de la FQE dans l'optique du programme Placement Loisir-Sport.	Charger le Comité de philanthropie de préparer un plan d'action pour maximiser les avantages du programme Placement Loisir-Sport.	1 000 \$

Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, années financières 2021-24

4.0 - La formation

Objectif général

Soutenir le développement des ressources humaines nécessaires pour la pratique du jeu d'échecs et pour la formation des employés. Continuation d'efforts entamés.

<u>Objectifs spécifiques</u>	<u>Actions pour 2021-24</u>	<u>Budget</u>
4.1 - Assurer la disponibilité d'une formation adéquate pour les arbitres et entraîneurs sur Zoom.	Tenir à la demande, si le nombre le justifie, un ou plusieurs stages de formation. Suivi. Utilisation accrue de Zoom et Teams. Obtention de Licences	2 000 \$
4.2 – Continuer d'assurer une formation adéquate pour les organisateurs de tournois.	Développer la demande de stages de formation pour les organisateurs de tournois en région.	
4.3 - Promouvoir les ressources disponibles pour la formation et le perfectionnement de joueurs d'échecs qui ont un handicap physique ou mental.	Développer un partenariat avec la fondation Caecitas pour obtenir les outils nécessaires à la formation pour personnes aveugles (jeux spécifiques, horloges d'échecs parlantes et instruments en braille.	1 500 \$

Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, années financières 2021-24

5.0 - Les manifestations

Objectif général

Organiser les championnats nationaux d'échecs au Québec et soutenir l'organisation des rencontres, compétitions et autres manifestations de joueurs d'échecs se déroulant au Québec.

<u>Objectifs spécifiques</u>	<u>Actions pour 2021-24</u>	<u>Budget</u>
5.1 - Organiser annuellement les Championnats jeunesse du Québec. Ajouter des événements nationaux en ligne.	Mettre en place une activité en partenariat avec la Fédération canadienne. Obtention du CYCC 2018 à Québec = Réalisé	2 000 \$
5.2 - Organiser annuellement le Championnat junior du Québec.	Intégré les personnes aveugles dans la compétition avec tous.	1 500 \$
5.3 – Le CYCC 2024.	Organiser, de concert avec l'office du Tourisme de Laval, le Championnat jeunesse d'échecs du Canada 2024 à Laval (CYCC 2024). Développer un partenariat avec le Sheraton Laval.	12 500 \$
5.4 – Profiter de la désignation d'une journée internationale des échecs par les Nations Unies (ONU) pour développer une activité jeunesse en partenariat avec l'Assemblée nationale	Organisation d'un tournoi scolaire d'échecs sous la présidence d'honneur du Député de Nelligan	2 500 \$

Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, années financières 2021-24

6.0 - L'élite et le soutien de l'excellence

Objectif général

Augmenter la participation de l'élite québécoise à des événements internationaux d'envergure.

Objectifs spécifiques

6.1 – Déterminer la façon de choisir les participants à des activités internationales suivant les invitations reçues de la part de Fédérations étrangères.

6.2 – Fixer les quatre principales activités internationales pour lesquelles une participation québécoise est souhaitée.

Actions pour 2021-24

Établir la formule de participation selon le mérite.

Trouver le financement nécessaire à la participation québécoise aux événements suivants :

- Rencontres internationales des échecs francophones en Tunisie 2021
- Olympiades d'échecs pour joueurs aveugles en Grèce 2021
- Pan American Inter-collegiate par équipe à New York 2022
- Championnat senior d'échecs du Monde 2022
- Championnat mondial d'échecs jeunesse 2022
- Championnat féminin du monde 2023

Budget

Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, années financières 2021-24

7.0 - La vie régionale

Objectif général

Soutenir une représentation régionale au sein du Conseil d'administration. Elle doit être établie dans l'optique d'une vie démocratique axée sur la participation.

Objectifs spécifiques

Actions pour 2021-24

Budget

7.1 – Prévoir une section « Vie régionale » dans le futur Comité jeunesse et développement

Maintenir le programme d'assurance en responsabilité civile pour les clubs et leurs bénévoles-dirigeants. Suivi.

2 500 \$

Mettre en place une structure pouvant recevoir des participants régionaux dans les réunions du Comité jeunesse et développement.

Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, années financières 2021-24

8.0 - La régie et la normalisation

Objectif général

Assumer la responsabilité de la régularisation de la pratique du jeu d'échecs au Québec et à ce titre maintenir un système de cotes nationales pour les joueurs d'échecs du Québec.

<u>Objectifs spécifiques</u>	<u>Actions pour 2021-24</u>	<u>Budget</u>
8.1 – Établir le fonctionnement du Comité « Règlements et éthique.	Procéder aux élections, si nécessaire, sur ce Comité..	600 \$
8.2 - S'assurer de la cotation des tournois d'échecs.	Mettre à jour régulièrement la cotation des tournois d'échecs et le classement des joueurs sur le site Internet de la FQE. Suivi.	
8.3 – Révision et correction des épreuves du livre « Règles officielles des échecs 2021 »	Éditer et imprimer une nouvelle édition du livre des « Règles officielles des échecs » (édition 2021). 11°.	4 200 \$

Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, années financières 2021-24

9.0 - L'édition et la vente de fournitures

Objectif général

Offrir à nos membres et à la population des livres et des fournitures reliés au domaine du jeu d'échecs.

Objectifs spécifiques

Actions pour 2021-24

Budget

9.1 – Procéder à une nouvelle impression du livre « Cours complet d'échecs ».

Diffuser l'étude d'impact qui a révélé le potentiel toujours actif du livre « Cours complet d'échecs ». En conséquence, confier à un courtier en édition le soin de réaliser une nouvelle impression de 1 000 livres (440 pages).

11 500 \$

9.2 - Gérer la vente des fournitures de tournois.

Revoir le processus de commande des fournitures de tournois et d'échecs en général. Éliminer Monetico pour le remplacer par Paysafe.

9.3 - Gérer la vente des fournitures d'échecs.

Développer le concept de fournitures électroniques

9.4 - Gérer la vente de livres usagés

Établir l'inventaire plus étroitement des livres usagés en fonction de leur état et établir s'ils proviennent de dons dans le cadre de Placement Loisir-Sport.

Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, années financières 2021-24

10.0 - Le bénévolat et la vie associative

Objectif général

Soutenir et valoriser l'action bénévole au sein du milieu échiquéen et renforcer l'appartenance des membres à la Fédération.

Objectifs spécifiques

Actions pour 2021-24

Budget

10.1 – Participer davantage aux formations mises en place par le RLSQ sur le développement du bénévolat

Établir une liste potentielle de candidats issus des régions pouvant participer à des formations constructives sur la recherche de bénévoles.

10.2 – Accentuer les nominations de bénévoles émérites à des prix régionaux et nationaux provenant du milieu associatif.

Utiliser davantage le prix Dollard-Morin pour souligner l'apport des bénévoles au sein de la communauté échiquéenne québécoise.

Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, années financières 2021-24

11.0 - La représentation et le partenariat

Objectif général

Représenter les intérêts de ses membres auprès des instances pertinentes et favoriser la concertation des intervenants du milieu échiquéen au Québec.

Objectifs spécifiques

Actions pour 2021-24

Budget

11.1 - Accroître la représentativité de la Fédération.

Continuer d'augmenter et de diversifier le membership afin de rejoindre directement une plus large clientèle de joueurs et d'intervenants.

11.2 - Accroître la concertation des intervenants du milieu échiquéen au niveau national, mais aussi international

Promouvoir l'action québécoise et le modus operandi québécois au sein des organismes internationaux comme la Fédération internationale des échecs (FIDE).

Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, années financières 2021-24

12.0 - Le membership

Objectif général

Continuer de regrouper à titre de membres les joueurs d'échecs, les clubs, ligues et autres intervenants du milieu échiquéen au Québec.

<u>Objectifs spécifiques</u>	<u>Actions pour 2021-24</u>	<u>Budget</u>
12.1 - S'assurer de la gestion du système des membres. Ajouter une section en ligne.	Actualiser le fonctionnement du jeu en ligne en fonction de nouveaux outils comme Twitch	1 000 \$
12.2 - Accroître le membership de la Fédération.	Cibler les segments prometteurs de la communauté échiquéenne, en particulier les clubs, les joueurs d'échecs récréatifs dans ces clubs et les jeunes. Développer ou adapter nos services pour ces segments et mettre en place des campagnes de recrutement mieux structurées. Impliquer davantage les bénévoles dans la recherche d'un nouveau membership. Développer la recherche de membres sur les réseaux de jeu en ligne.	2 500 \$
12.3 - Offrir des services exclusifs à nos membres ou des services à prix compétitifs.	Poursuivre le développement du site Internet de la FQE en tenant compte du concept de services exclusifs. Mettre en place le PHP 7,4 et le Bootstrap 4.	2 000 \$

**Répartition des enveloppes budgétaires
Champs d'intervention de la FQE, années financières 2021-24**

13.0 - La revue Échec +

Objectif général

Poursuivre la préparation au passage numérique complet de la revue Échec+.

Objectifs spécifiques

Actions pour 2021-24

Budget

13.1 - Améliorer la gestion et la production de la revue.

Changer pour Canva, au lieu de Wix, à titre de plate-forme éditique pour la production de la revue en ligne. Obtenir une licence.

2 400 \$

13.2 - Accroître les revenus publicitaires en ligne.

Permettre à des annonceurs de pouvoir éditer directement leur publicité sur Canva..

