



**Orientations stratégiques et budget pro forma  
de la Fédération québécoise des échecs  
pour l'année financière 2007-2008**

**Document déposé lors de la  
réunion du Conseil d'administration  
du 24 mars 2007**

## TABLE DES MATIÈRES

<b>BUDGET PRO FORMA DE LA FQE POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2007-2008</b> .....	3
<b>PLAN D'ACTION ANNUEL DE LA FQE</b> .....	4
<b>CHAMPS D'INTERVENTION DE LA FQE POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2007-2008</b>	
LA GESTION INTERNE (FONCTIONNEMENT).....	7
LA VIE DÉMOCRATIQUE.....	9
LA PROMOTION ET LES COMMUNICATIONS .....	10
LA FORMATION .....	11
LES MANIFESTATIONS .....	12
L'ÉLITE ET LE SOUTIEN DE L'EXCELLENCE .....	13
LA VIE RÉGIONALE .....	14
LA RÉGIE ET LA NORMALISATION .....	15
L'ÉDITION ET LA VENTE DE FOURNITURES.....	16
LE BÉNÉVOLAT ET LA VIE ASSOCIATIVE .....	17
LA REPRÉSENTATION ET LE PARTENARIAT .....	18
LE MEMBERSHIP .....	19
LA REVUE ÉCHEC+ .....	20

## BUDGET PRO FORMA DE LA FQE POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2007-2008

Ce budget pro forma est basé en grande partie sur les résultats partiels de l'exercice précédent qui se terminera le 31 mars 2007. Les revenus et dépenses sont donc estimés à des niveaux semblables à ceux de l'année précédente (il est à noter que l'organisation du COQ 2007 ayant été octroyée à une tierce partie, les postes « Revenus d'inscription » et « Prix et bourses » diminueront toutefois de façon notable). Suit la liste des projets et leur répartition dans les comptes de charges.

	Budget	Budget
	2008	2007
<b>Produits d'exploitation</b>		
Subventions	91 550	91 550
Cotisations	27 000	29 000
Revenus d'inscriptions	14 700	25 700
Cotation de tournois	3 500	5 000
Revenus publicitaires	2 500	2 000
Vente de livres et fournitures	4 450	2 850
Commandites et dons	2 600	10 900
Autres revenus	1 700	2 000
<b>Total - Produits d'exploitation</b>	<b>148 000</b>	<b>169 000</b>
<b>Charges</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Salaires et charges sociales	72 400	71 000
Coût des marchandises vendues	2 000	1 700
Fournitures	11 000	13 000
Transport et communications	12 000	14 200
Services et honoraires	25 000	25 200
Prix et bourses	13 000	21 000
Loyer et entretien	2 800	11 000
Frais administratifs	6 000	7 000
Mauvaises créances	-	100
Amortissement des immobilisations	900	1 000
Intérêts et frais bancaires	900	800
Autres	-	-
<b>Total - Charges</b>	<b>146 000</b>	<b>166 000</b>
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<b>2 000</b>	<b>3 000</b>

# PLAN D'ACTION ANNUEL DE LA FQE

Description du plan pour la période du 1<sup>er</sup> avril 2007 au 31 mars 2008

Conformément au document « Axes majeurs de développement » adopté le 14 janvier 2006, les actions suivantes correspondant aux trois objectifs principaux sont proposées.

## **Développement Jeunesse**

**Action #1: Développement des ressources humaines.**

Buts : Établir un réseau de collaborateurs régionaux affiliés à la FQE et orientés vers le développement Jeunesse.

Moyens envisagés : Un cours de certification sera créé et des stages de formation seront donnés. Les stages seront dispensés par la FQE.

Budget : \$1 000

**Action #2 : Développement du membership Jeunesse.**

Buts : Augmenter la visibilité du jeu d'échecs dans le réseau scolaire du Québec.

Moyens envisagés : Créer des clubs dans les écoles primaires, secondaires, collégiales et universitaires par le biais des activités de loisir.

Faire des alliances stratégiques avec les intervenants locaux déjà impliqués dans le développement Jeunesse.

Développer une nouvelle section du site Internet dédiée spécifiquement au réseau scolaire. Cette section permettra de relier les différents clubs entre eux, de fournir un service de nouvelles et un site de jeu, et d'annoncer les tournois en ligne.

Budget : \$1 000

**Action #3 : Le fonds Jeunesse.**

Buts : Mettre sur pied un fonds jeunesse afin d'aider les jeunes joueurs prometteurs à obtenir une expérience internationale.

Moyens envisagés : Capitaliser le fonds Jeunesse avec un montant de départ. La mise de fonds servira à lancer les activités de base du programme.

Organiser un certain nombre de tournois et d'activités bénéfiques visant à garnir le fonds jeunesse. Les contributions volontaires viendront appuyer cette démarche.

Trouver des commanditaires prêts à soutenir les différentes activités. Le commanditaire pourra afficher sur le site et dans la revue.

**Budget :** \$1 000

**Action #4 :** **Soutien régional.**

**Buts :** Mettre sur pied une activité majeure visant le développement de la pratique des échecs en régions, spécialement les plus éloignées des grands centres : Saguenay, Gaspésie, Côte-Nord et Abitibi.

**Moyens envisagés :** Agir de concert avec les organismes régionaux de loisir en place, les clubs d'échecs, centres de loisir, centres communautaires, URLS et autres afin d'obtenir les services, les ressources et l'encadrement nécessaires au lancement du Tour du Québec.

**Budget :** \$2 500

## **Les Échecs sur Internet**

**Action #1** **Facturation par Internet**

**Buts :** Permettre aux organisateurs de tournois et aux joueurs de facturer et payer les frais de cotation et de renouvellement du membership par Internet

**Moyens :** Finaliser la programmation, déboguer et mettre en ligne

**Budget :** \$500

**Action #2** **Site WEB**

**Buts :** Permettre aux joueurs de jouer en ligne; utiliser le site de jeu comme vecteur porteur pour le développement Jeunesse; dynamiser le site existant

**Moyens :** Finaliser et installer un serveur de jeu en ligne  
Écrire une interface WEB pour l'inscription en ligne des tournois Jeunesse sur le site de jeu  
Développer site WEB existant pour inclure publicité et manchettes

**Budget :** \$2 000

## **Plan de communication**

<b>Action #1</b>	Doter la FQE d'un plan de communication
<u>Buts :</u>	Vendre de l'espace publicitaire sur le site et dans la revue
<u>Moyens :</u>	Réutiliser le plan de commandite qui a été fait pour le COQ 2006
<u>Budget :</u>	Déjà alloué et dépensé dans l'exercice financier précédent

## Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, année financière 2007-2008

### 1.0 - La gestion interne (fonctionnement)

#### Objectif général

Voir à la réalisation des fonctions administratives nécessaires au bon fonctionnement de la Fédération en se préoccupant d'alléger le processus administratif pour les bénévoles.

<u>Objectifs spécifiques</u>	<u>Actions pour 2007-2008</u>	<u>Budget</u>
1.1 - Assurer la gestion des ressources humaines	Maintenir 2 permanents à temps plein (un directeur général et un agent de développement) et les ressources nécessaires au fonctionnement du secrétariat.	72 400 \$ 11 000 \$
1.2 - Assurer la gestion des ressources financières	Maintenir une gestion financière hebdomadaire et améliorer les processus comptables.	
1.3 - Assurer la gestion des ressources matérielles	Améliorer la bureautique par l'achat de logiciels et d'équipements informatiques.	550 \$
	Réimprimer la papeterie nécessaire au fonctionnement du secrétariat de la FQE.	(voir les ress. humaines)
1.4 - Assurer la gestion des ressources informationnelles	Intégrer les programmes du système de gestion de la cote et du membership au sein des nouveaux outils de gestion informatisée.	500 \$
	Finir de développer et installer un serveur de jeu en ligne Développer interface de jeu FQE (Futur) Écrire interface WEB pour l'inscription en ligne des tournois Jeunesse sur le site de jeu Écrire interface WEB pour l'inscription en ligne des tournois Jeunesse sur le site de jeu Développer site WEB existant pour inclure publicité et manchettes	2 000 \$

## **Répartition des enveloppes budgétaires**

### **Champs d'intervention de la FQE, année financière 2007-2008**

Modifier limite d'âge cadet, corriger les bugs et mettre en ligne  
l'interface WEB de cotation et de facturation de tournoi

1.5 - Rechercher des sources alternatives de financement

Recherche de commandites, de subventions et de nouveaux  
projets d'autofinancement.

Réutiliser le plan de commandite déjà fait pour le COQ 2006

## **Répartition des enveloppes budgétaires** **Champs d'intervention de la FQE, année financière 2007-2008**

### **2.0 - La vie démocratique**

#### Objectif général

Maintenir les structures politiques nécessaires à son fonctionnement en conformité avec les règlements généraux.

#### Objectifs spécifiques

2.1 - Maintenir les modes d'opération interne et l'expression d'une gestion démocratique de la FQE.

#### Actions pour 2007-2008

#### Budget

Tenir l'assemblée générale annuelle et une assemblée générale extraordinaire pour y faire adopter la nouvelle version des règlements généraux.

500 \$

Tenir au moins quatre réunions du CA et le nombre nécessaire de rencontres du CE.

4 000 \$

Favoriser la tenue de rencontres des comités ad hoc (au besoin).

Impliquer davantage les dirigeants dans les processus de gestion des programmes et des services de la FQE.

Améliorer la préparation et le suivi des rencontres du Conseil d'administration.

## Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, année financière 2007-2008

### 3.0 - La promotion et les communications

#### Objectif général

S'assurer que tous les membres et tous les partenaires soient bien informés sur la FQE et ses interventions.

#### Objectifs spécifiques

#### Actions pour 2007-2008

#### Budget

3.1 - Faire connaître les principales réalisations de la FQE et de ses membres.

Rédiger et diffuser des articles d'information/reportage sur les principales réalisations de la FQE dans la revue Échec+.

Engager un webmestre pour le développement et l'entretien du site Internet.

2 400 \$

3.2 - Assurer la visibilité des programmes et des services de la FQE.

Produire des documents promotionnels et diffuser l'information sur le site Internet de la FQE.

3.3 - Développer un plan de communication pour la FQE.

Définir les composantes du plan de communication et préparer les outils nécessaires.

3.4 - Soutenir la promotion du jeu d'échecs par la diffusion de documents d'information.

Poursuivre la diffusion de la brochure « Les échecs pour tout le monde ».

## Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, année financière 2007-2008

### 4.0 - La formation

#### Objectif général

Soutenir le développement des ressources humaines nécessaires pour la pratique du jeu d'échecs.

#### Objectifs spécifiques

#### Actions pour 2007-2008

#### Budget

4.1 - Assurer la disponibilité d'une formation adéquate pour les arbitres et les entraîneurs.

Tenir à la demande, si le nombre le justifie, un ou plusieurs stages de formation.

4.2 - Assurer une formation adéquate pour les organisateurs de tournois.

Tenir à la demande des stages de formation pour les organisateurs de tournois en région. Engager une ressource contractuelle à titre de conférencier pour ces stages.

4.3 - Promouvoir les ressources disponibles pour la formation et le perfectionnement des adeptes à la pratique du jeu d'échecs.

Promouvoir et améliorer les outils développés pour le recensement des entraîneurs actifs et les écoles de formation et, en faire un classement en vue de diffuser leurs coordonnées sur le site Internet de la FQE.

4.4 - Développer un cours de formation pour les moniteurs

Engager une ressource contractuelle pour développer le cours.

1 000 \$

## Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, année financière 2007-2008

### 5.0 - Les manifestations

#### Objectif général

Organiser les championnats nationaux d'échecs au Québec et soutenir l'organisation des rencontres, compétitions et autres manifestations de joueurs d'échecs se déroulant au Québec.

<u>Objectifs spécifiques</u>	<u>Actions pour 2007-2008</u>	<u>Budget</u>
5.1 - Organiser annuellement les Championnats jeunesse du Québec.	Mettre en place une activité en partenariat avec AEM.	
5.2 - Organiser annuellement le Championnat intercollégial du Québec.	Continuer à développer le réseau intercollégial pour le développement de ce championnat.	
5.3 - Organiser annuellement le Championnat junior du Québec.	Revoir le concept de ce championnat.	
5.4 - Organiser annuellement le Championnat invitation du Québec.	Maintenir le concept actuel du Championnat Invitation du Québec. Revoir les règles de participations du palier régional.	(voir l'élite)
5.5 - Organiser annuellement le Championnat ouvert du Québec avec le Championnat de parties rapides et de parties semi-rapides du Québec.	Négocier une entente contractuelle avec monsieur André Langlois pour que ce dernier soit l'organisateur du COQ 2007.	
5.6 - Organiser annuellement le Championnat par Classe du Québec.	Le site de ce tournoi en 2007 est à déterminer.	
5.7 - Contribuer à la promotion du jeu d'échecs dans le cadre d'événement à caractère régional, national ou international ou thématique.	Participer au « Festival Juste pour jouer » et dans une moindre mesure à d'autres festivals et activités promotionnelles.  Collaborer à l'organisation du TIM en leur fournissant une aide technique et un soutien promotionnel par l'entremise de la revue Échec+ et du site Internet de la FQE. Payer l'hébergement des joueuses participant à la finale du Grand Féminin qui aura lieu à Montréal.	6 000 \$

## Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, année financière 2007-2008

### 6.0 - L'élite et le soutien de l'excellence

#### Objectif général

Soutenir l'expression de l'excellence québécoise et favoriser la promotion de l'expertise auprès de nos membres.

#### Objectifs spécifiques

#### Actions pour 2007-2008

#### Budget

6.1 - Augmenter la visibilité et l'accessibilité à l'expertise québécoise touchant le jeu d'échecs en offrant, d'une part, à nos experts et nos maîtres d'être diffusés davantage dans le milieu et, d'autre part, permettre une présence plus active de ces derniers auprès de la jeune relève échiquéenne.

Maintenir les budgets consentis aux collaborateurs de la revue *Échec+* pour permettre de payer les articles écrits par des experts.

(voir revue)

Mettre en ligne une nouvelle section dédiée spécifiquement aux joueurs experts sur notre site Internet pour promouvoir l'apport de ces derniers et permettre une plus grande diffusion de leur expertise par des articles et résumés d'analyse de parties d'échecs.

Mettre sur pieds une école d'échecs destinée aux jeunes joueurs prometteurs (cours de 10 semaines).

6.2 - Gérer le fonds jeunesse servant à aider les jeunes joueurs prometteurs à obtenir une expérience internationale.

Promouvoir la politique de distribution du fonds. Renouveler l'entente avec AEM pour ce fonds conjoint.

1 000 \$

6.3 - Organiser annuellement un tournoi rotation pour l'élite québécoise et le soutenir financièrement.

Maintenir le concept actuel du Championnat Invitation du Québec.

2 000 \$

6.4 - Organiser annuellement, s'il y a lieu, une activité pour rendre hommage aux joueurs d'échecs ayant atteints le titre « d'Expert » ou de « Maître ».

Inviter les titrés québécois de la dernière année à recevoir leur certificat lors d'une soirée tenue lors du COQ.

## Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, année financière 2007-2008

### 7.0 - La vie régionale

#### Objectif général

Soutenir le développement de la pratique du jeu d'échecs au palier local, régional et national.

#### Objectifs spécifiques

#### Actions pour 2007-2008

#### Budget

7.2 - Gérer le fonds pour le développement des échecs au Québec.

Adopter une politique de distribution du fonds pour le soutien d'activité en région

2 500 \$

7.3 - Soutenir la promotion des clubs d'échecs.

Effectuer annuellement le recensement de tous les clubs et salles de jeu. Poursuivre la diffusion du « Répertoire des clubs d'échecs du Québec ».

Réviser le guide électronique sur la création de clubs d'échecs.

Offrir aux clubs une page WEB promotionnelle sur le site Internet de la FQE et les inciter à participer activement aux actualités du site.

Maintenir le programme de commissions et de ristournes sur la vente des cartes de membres de la FQE

## **Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, année financière 2007-2008**

### **8.0 - La régie et la normalisation**

#### Objectif général

Assumer la responsabilité de la régularisation de la pratique du jeu d'échecs au Québec et à ce titre maintenir un système de cotes nationales pour les joueurs d'échecs du Québec.

#### Objectifs spécifiques

#### Actions pour 2007-2008

#### Budget

8.1 - Promouvoir le système de cotes nationales.

Promouvoir le nouveau système de cotation en ligne.

8.2 - S'assurer de la cotation des tournois d'échecs.

Mettre à jour hebdomadairement la cotation des tournois d'échecs et le classement des joueurs sur le site Internet de la FQE.

8.3 - S'assurer de la révision régulière et de la diffusion des règles officielles des échecs.

Promouvoir la 6e édition du cartable des « Règles officielles des échecs ».

**Répartition des enveloppes budgétaires**  
**Champs d'intervention de la FQE, année financière 2007-2008**

**9.0 - L'édition et la vente de fournitures**

Objectif général

Offrir à nos membres et à la population des livres et des fournitures reliés au domaine du jeu d'échecs.

Objectifs spécifiques

Actions pour 2007-2008

Budget

9.1 - Gérer la vente du livre "Cours complet d'échecs".

Approvisionner les commandes à partir des stocks en inventaire. Faire le suivi avec notre distributeur Québec-Livres et comptabiliser les droits d'auteurs sur les ventes.

9.2 - Gérer la vente des fournitures de tournois.

Simplifier le processus de commande des fournitures de tournois.

9.3 - Gérer la vente des fournitures d'échecs.

Répondre aux demandes occasionnelles (service de dépannage).

9.4 - Gérer la vente du manuel "Règles officielles des Échecs", 6<sup>em</sup> édition.

Approvisionner les commandes à partir des stocks en inventaire.

## **Répartition des enveloppes budgétaires** **Champs d'intervention de la FQE, année financière 2007-2008**

### **10.0 - Le bénévolat et la vie associative**

#### Objectif général

Soutenir et valoriser l'action bénévole au sein du milieu échiquéen et renforcer l'appartenance des membres à la Fédération.

#### Objectifs spécifiques

#### Actions pour 2007-2008

#### Budget

10.1 - Développer les outils nécessaires pour favoriser l'implication des bénévoles et favoriser une approche de partenariat dans les relations avec leur Fédération.

Établir une liste des tâches et des projets pouvant être supportés par des bénévoles.

Adopter une politique visant à reconnaître l'apport et la contribution du bénévole.

10.2 - Organiser des activités pour rendre hommage aux bénévoles ou à des intervenants méritants du milieu.

Rendre hommage aux bénévoles ou à des intervenants méritants du milieu lors d'une soirée spéciale tenue lors du COQ.

10.3 - Organiser des activités de nature sociale pour les membres et les bénévoles afin de stimuler la vie associative.

Inviter nos membres à participer à la soirée spéciale tenue lors du COQ.

## Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, année financière 2007-2008

### 11.0 - La représentation et le partenariat

#### Objectif général

Représenter les intérêts de ses membres auprès des instances pertinentes et favoriser la concertation des intervenants du milieu échiquéen au Québec.

#### Objectifs spécifiques

#### Actions pour 2007-2008

#### Budget

11.1 - Accroître la représentativité de la Fédération.

Augmenter et diversifier son membership de façon à rejoindre directement une plus large clientèle de joueurs et d'intervenants (mise en place d'une politique d'adhésion en concordance avec les nouveaux Règlements généraux).

(voir le membership)

11.2 - Accroître la concertation des intervenants du milieu échiquéen au niveau national.

Mettre en place un mécanisme et des actions contribuant à la concertation des principaux acteurs du milieu échiquéen.

11.3 - Favoriser le développement d'opportunités de collaboration avec des intervenants du milieu échiquéen et du loisir en général.

Poursuivre et développer la collaboration avec l'Association Échecs et Maths, la Fondation de développement des échecs au Québec et le Festival Juste pour Jouer.

## Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, année financière 2007-2008

### 12.0 - Le membership

#### Objectif général

Regrouper à titre de membres les joueurs d'échecs, les clubs, ligues et autres intervenants du milieu échiquéen au Québec.

#### Objectifs spécifiques

#### Actions pour 2007-2008

#### Budget

12.1 - S'assurer de la gestion du système des membres.	Mettre en ligne les nouveaux outils de gestion informatisée.	(voir la gestion interne)
12.2 - Accroître le membership de la Fédération.	Cibler les segments prometteurs de la communauté échiquéenne, en particulier les clubs, les joueurs d'échecs récréatifs dans ces clubs et les jeunes. Développer ou adapter nos services pour ces segments et mettre en place des campagnes de recrutement mieux structurées.  Mettre en place une campagne de promotion 5-10-15 \$ pour les nouveaux membres recrutés lors d'événements spéciaux tenus en dehors du monde échiquéen.	1 500 \$
12.3 - Offrir des services exclusifs à nos membres ou des services à prix compétitifs.	Poursuivre le développement du site Internet de la FQE en tenant compte du concept de services exclusifs.	(voir les communications)

## Répartition des enveloppes budgétaires Champs d'intervention de la FQE, année financière 2007-2008

### 13.0 - La revue Échec+

#### Objectif général

Publier un périodique imprimé visant à informer les adeptes du jeu d'échecs sur des sujets d'intérêt et à promouvoir la FQE et ses membres.

#### Objectifs spécifiques

#### Actions pour 2007-2008

#### Budget

13.1 - Assurer la gestion et la production de la revue.

Continuer à améliorer la revue (au niveau du contenu et de la mise en page). Améliorer la planification de la production.

25 000 \$

13.2 - Accroître les revenus publicitaires.

Approcher des fournisseurs d'équipement.

Approcher des commanditaires intéressés par le développement Jeunesse.

