



**Orientations stratégiques et budget  
de la Fédération québécoise des échecs  
pour l'année financière 2006-2007**

**Document déposé lors de la  
réunion du Conseil d'administration  
du 22 avril 2006**

## TABLE DES MATIÈRES

<b>BUDGET PRO FORMA DE LA FQE POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2006-2007</b> .....	3
<b>PLAN D'ACTION ANNUEL DE LA FQE</b> .....	4
<b>CHAMPS D'INTERVENTION DE LA FQE POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2006-2007</b>	
LA GESTION INTERNE (FONCTIONNEMENT).....	6
LA VIE DÉMOCRATIQUE.....	8
LA PROMOTION ET LES COMMUNICATIONS .....	9
LA FORMATION .....	10
LES MANIFESTATIONS .....	11
L'ÉLITE ET LE SOUTIEN DE L'EXCELLENCE .....	12
LA VIE RÉGIONALE .....	13
LA RÉGIE ET LA NORMALISATION .....	14
L'ÉDITION ET LA VENTE DE FOURNITURES.....	15
LE BÉNÉVOLAT ET LA VIE ASSOCIATIVE .....	16
LA REPRÉSENTATION ET LE PARTENARIAT .....	17
LE MEMBERSHIP .....	18
LA REVUE ÉCHEC+ .....	19

## **BUDGET PRO FORMA DE LA FQE POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2006-2007**

Ce budget pro forma est découpé par tranche grossière pour faciliter sa répartition. Seulement les surplus directs estimés dégagés des revenus d'opération ainsi que les revenus de transfert sont présentés, ainsi que l'attribution de ces sommes à des projets particuliers.

*À titre d'exemple, seuls les surplus estimés réalisés sur les ventes de fournitures sont présentés, soient les revenus de ventes moins les coûts des marchandises. Généralement les revenus des stages correspondent aux dépenses, donc aucun surplus n'est estimé dans ce cas. Sur les revenus de cotisation des membres, les commissions des clubs ont été soustraites. Les revenus de commandites étant égaux aux dépenses, cet élément n'a donc pas été retenu. Les revenus d'inscriptions aux tournois n'ont pas été considérés puisqu'ils ont pour objectif de s'autofinancer, à l'exception de la finale du CIQ. Un budget a été alloué au COQ pour l'invitation de joueurs étrangers.*

### Revenus estimés pour l'année financière 2006-2007

Surplus reportés	3 500 \$
Subvention du MELS	91 550 \$
Cotisations des membres	27 000 \$
Revenus de cotations	5 000 \$
Ventes de fournitures	6 000 \$
Ventes de publicité	2 500 \$
Total :	135 550 \$

### Dépenses allouées pour l'année financière 2006-2007

#### Frais fixes

Salaires et avantages sociaux	74 100 \$
Frais des services généraux de fonctionnement	12 000 \$
Revue	25 000 \$
Vie Démocratique	5 500 \$
Webmestre	2 400 \$

#### Projets

Manifestations (CIQ 2K, COQ 6K)	8 000 \$
Fonds développement Régional	1 500 \$
Bureautique	550 \$
Infrastructure WEB	2 500 \$
Fonds développement Jeunesse	3 000 \$
Formation	1 000 \$
Total :	135 550 \$

# PLAN D'ACTION ANNUEL DE LA FQE

Description du plan pour la période du 1<sup>er</sup> avril 2006 au 31 mars 2007

**Premier objectif : Développement des ressources humaines.**

Buts : Établir un réseau de collaborateurs régionaux affiliés à la FQE et orientés vers le développement Jeunesse. Un cours de certification sera créé et des stages de formation seront donnés. Les stages seront dispensés par la Fédération Québécoise des Échecs.

Moyens envisagés : Former un comité réunissant les 4 meilleurs organisateurs bénévoles de régions différentes du Québec et déterminer une liste de tâches. Déterminer un superviseur pour évaluer la progression du travail.

**Deuxième objectif : Soutien régional.**

Buts : Contribuer à mettre sur pied une activité majeure annuelle de fin de semaine visant le développement de la pratique des échecs dans les régions éloignées des grands centres : Saguenay, Gaspésie, Côte-Nord et Abitibi.

Moyens envisagés : Agir de concert avec les organismes régionaux de loisir en place, les clubs d'échecs, centres de loisir, centres communautaires, URLS et autres afin d'obtenir les services, les ressources et l'encadrement nécessaires à la création d'un tel événement régional.

**Troisième objectif : Développement du membership Jeunesse.**

Buts : Augmenter la visibilité du jeu d'échecs dans le réseau scolaire du Québec.

Moyens envisagés : Créer des clubs dans les écoles primaires, secondaires, collégiales et universitaires par le biais des activités de loisir.

Faire des alliances stratégiques avec les intervenants locaux déjà impliqués dans le développement Jeunesse.

Développer une nouvelle section du site Internet dédiée spécifiquement au réseau scolaire. Cette section permettra de relier les différents clubs entre eux, de fournir un service de nouvelles et un site de jeu, et d'annoncer les tournois en ligne.

**Quatrième objectif : Soutenir l'expression de l'excellence.**

Buts : Mettre sur pied un fonds jeunesse afin d'aider les jeunes joueurs prometteurs à obtenir une expérience internationale.

Moyens envisagés : Capitaliser le fonds Jeunesse avec un montant de départ. La mise de fonds servira à lancer les activités de base du programme.

Organiser un certain nombre de tournois et d'activités bénéfiques visant à garnir le fonds jeunesse. Les contributions volontaires viendront appuyer cette démarche.

Trouver des commanditaires prêts à soutenir les différentes activités. Le commanditaire pourra afficher sur le site et dans le revue.

## Champs d'intervention de la FQE pour l'année financière 2006-2007

### La gestion interne (fonctionnement)

#### Objectif général

Voir à la réalisation des fonctions administratives nécessaires au bon fonctionnement de la Fédération en se préoccupant d'alléger le processus administratif pour les bénévoles.

<u>Objectifs spécifiques</u>	<u>Actions pour 2006-2007</u>	<u>Budget</u>
Assurer la gestion des ressources humaines	Maintenir 2 permanents à temps plein (un directeur général et un agent de développement) et les ressources nécessaires au fonctionnement du secrétariat.	74 100 \$ 12 000 \$
Assurer la gestion des ressources financières	Maintenir une gestion financière hebdomadaire et améliorer les processus comptables.	
Assurer la gestion des ressources matérielles	Améliorer la bureautique par l'achat de logiciels et d'équipements informatiques.	550 \$
	Réimprimer la papeterie nécessaire au fonctionnement du secrétariat de la FQE.	(voir les ress. humaines)
Assurer la gestion des ressources informationnelles	Intégrer les programmes du système de gestion de la cote et du membership au sein des nouveaux outils de gestion informatisée.  Finir de développer et installer un serveur de jeu en ligne (FQE) Développer interface de jeu FQE (Futur) Migrer base de données des joueurs vers PostgreSQL et réécrire interface WEB(actuellement FileMaker) avec Ruby on Rails Migrer base de données de cotation vers PostgreSQL et réécrire	850 \$

## Champs d'intervention de la FQE pour l'année financière 2006-2007

	les commandes SQL du programme PHP qui s'interface avec la BD (M. St-J)	500\$
	Acheter logiciel d'administration de base de données(Navicat)	
	Écrire interface WEB pour l'inscription en ligne des tournois Jeunesse sur le site de jeu (FQE)	\$150
	Développer site WEB existant pour inclure publicité et manchettes (JCD)	
	Location d'un serveur virtuel : hub.org et migration du site existant vers ce nouvel hébergeur	500\$
	Modifier limite d'âge cadet, corriger les bugs et mettre en ligne l'interface WEB de cotation de tournoi	
		500\$
Rechercher des sources alternatives de financement	Recherche de commandites, de subventions et de nouveaux projets d'autofinancement.	
	Réutiliser le plan de commandite déjà fait pour le COQ 2006	

## Champs d'intervention de la FQE pour l'année financière 2006-2007

### La vie démocratique

#### Objectif général

Maintenir les structures politiques nécessaires à son fonctionnement en conformité avec les règlements généraux.

#### Objectifs spécifiques

Maintenir les modes d'opération interne et l'expression d'une gestion démocratique de la FQE.

#### Actions pour 2006-2007

Tenir l'assemblée générale annuelle et une assemblée générale extraordinaire pour y faire adopter la nouvelle version des règlements généraux.

#### Budget

500 \$

Tenir au moins quatre réunions du CA et le nombre nécessaire de rencontres du CE.

5 000 \$

Favoriser la tenue de rencontres des comités ad hoc (au besoin).

Impliquer davantage les dirigeants dans les processus de gestion des programmes et des services de la FQE.

Améliorer la préparation et le suivi des rencontres du Conseil d'administration.



## Champs d'intervention de la FQE pour l'année financière 2006-2007

### La promotion et les communications

#### Objectif général

S'assurer que tous les membres et tous les partenaires soient bien informés sur la FQE et ses interventions.

#### Objectifs spécifiques

#### Actions pour 2006-2007

#### Budget

Faire connaître les principales réalisations de la FQE et de ses membres.

Rédiger et diffuser des articles d'information/reportage sur les principales réalisations de la FQE dans la revue Échec+.

Engager un webmestre pour le développement et l'entretien du site Internet.

2 400 \$

Assurer la visibilité des programmes et des services de la FQE.

Produire des documents promotionnels et diffuser l'information sur le site Internet de la FQE.

Développer un plan de communication pour la FQE.

Définir les composantes du plan de communication et préparer les outils nécessaires.

Soutenir la promotion du jeu d'échecs par la diffusion de documents d'information.

Poursuivre la diffusion de la brochure « Les échecs pour tout le monde ».

## Champs d'intervention de la FQE pour l'année financière 2006-2007

### La formation

#### Objectif général

Soutenir le développement des ressources humaines nécessaires pour la pratique du jeu d'échecs.

#### Objectifs spécifiques

#### Actions pour 2006-2007

#### Budget

Assurer la disponibilité d'une formation adéquate pour les arbitres et les entraîneurs.

Tenir à la demande, si le nombre le justifie, un ou plusieurs stages de formation.

Assurer une formation adéquate pour les organisateurs de tournois.

Tenir à la demande des stages de formation pour les organisateurs de tournois en région. Engager une ressource contractuelle à titre de conférencier pour ces stages.

Promouvoir les ressources disponibles pour la formation et le perfectionnement des adeptes à la pratique du jeu d'échecs.

Promouvoir et améliorer les outils développés pour le recensement des entraîneurs actifs et les écoles de formation et, en faire un classement en vue de diffuser leurs coordonnées sur le site Internet de la FQE.

Développer un cours de formation pour les moniteurs

Engager une ressource contractuelle pour développer le cours.

500 \$

Développer un réseau de collaborateurs régionaux orientés vers le développement Jeunesse

Tenir un congrès de lancement à St-Hyacinthe en janvier 2007

500 \$

## Champs d'intervention de la FQE pour l'année financière 2006-2007

### Les manifestations

#### Objectif général

Organiser les championnats nationaux d'échecs au Québec et soutenir l'organisation des rencontres, compétitions et autres manifestations de joueurs d'échecs se déroulant au Québec.

<u>Objectifs spécifiques</u>	<u>Actions pour 2006-2007</u>	<u>Budget</u>
Organiser annuellement les Championnats jeunesse du Québec.	Mettre en place une activité en partenariat avec AEM.	
Organiser annuellement le Championnat intercollégial du Québec.	Continuer à développer le réseau intercollégial pour le développement de ce championnat.	
Organiser annuellement le Championnat junior du Québec.	Revoir le concept de ce championnat.	
Organiser annuellement le Championnat invitation du Québec.	Maintenir le concept actuel du Championnat Invitation du Québec. Revoir les règles de participations du palier régional.	(voir l'élite)
Organiser annuellement le Championnat ouvert du Québec avec le Championnat de parties rapides et de parties semi-rapides du Québec.	Approcher de nouveaux commanditaires pour investir davantage dans le COQ. Modifier le programme des championnats pour dynamiser le tout. Inviter des joueurs étrangers	6 000 \$
Organiser annuellement le Championnat par Classe du Québec.	Maintenir encore ce tournoi à Montréal pour cette année.	
Contribuer à la promotion du jeu d'échecs dans le cadre d'événement à caractère régional, national ou international ou thématique.	Participer au « Festival Juste pour jouer » et dans une moindre mesure à d'autres festivals et activités promotionnelles.  Collaborer à l'organisation du TIM en leur fournissant une aide technique et un soutien promotionnel par l'entremise de la revue Échec+ et du site Internet de la FQE.	

## Champs d'intervention de la FQE pour l'année financière 2006-2007

### L'élite et le soutien de l'excellence

#### Objectif général

Soutenir l'expression de l'excellence québécoise et favoriser la promotion de l'expertise auprès de nos membres.

#### Objectifs spécifiques

#### Actions pour 2006-2007

#### Budget

Augmenter la visibilité et l'accessibilité à l'expertise québécoise touchant le jeu d'échecs en offrant, d'une part, à nos experts et nos maîtres d'être diffusés davantage dans le milieu et, d'autre part, permettre une présence plus active de ces derniers auprès de la jeune relève échiquéenne.

Maintenir les budgets consentis aux collaborateurs de la revue *Échec+* pour permettre de payer les articles écrits par des experts.

(voir revue)

Mettre en ligne une nouvelle section dédiée spécifiquement aux joueurs experts sur notre site Internet pour promouvoir l'apport de ces derniers et permettre une plus grande diffusion de leur expertise par des articles et résumés d'analyse de parties d'échecs.

Mettre sur pieds une école d'échecs destinée aux jeunes joueurs prometteurs(cours de 10 semaines).

Gérer le fonds jeunesse servant à aider les jeunes joueurs prometteurs à obtenir une expérience internationale.

Promouvoir la politique de distribution du fonds. Renouveler l'entente avec AEM pour ce fonds conjoint.

3 000 \$

Organiser annuellement un tournoi rotation pour l'élite québécoise et le soutenir financièrement.

Maintenir le concept actuel du Championnat Invitation du Québec.

2 000 \$

Organiser annuellement, s'il y a lieu, une activité pour rendre hommage aux joueurs d'échecs ayant atteints le titre « d'Expert » ou de « Maître ».

Inviter les titrés québécois de la dernière année à recevoir leur certificat lors d'une soirée tenue lors du COQ.

## Champs d'intervention de la FQE pour l'année financière 2006-2007

### La vie régionale

#### Objectif général

Soutenir le développement de la pratique du jeu d'échecs au palier local, régional et national.

#### Objectifs spécifiques

#### Actions pour 2006-2007

#### Budget

Gérer le fonds pour le développement des échecs au Québec.

Adopter une politique de distribution du fonds pour le soutien d'activité en région

1 500 \$

Soutenir la promotion des clubs d'échecs.

Effectuer annuellement le recensement de tous les clubs et salles de jeu. Poursuivre la diffusion du « Répertoire des clubs d'échecs du Québec ».

Réviser le guide électronique sur la création de clubs d'échecs.

Offrir aux clubs une page WEB promotionnelle sur le site Internet de la FQE et les inciter à participer activement aux actualités du site.

Maintenir le programme de commissions et de ristournes sur la vente des cartes de membres de la FQE

# Champs d'intervention de la FQE pour l'année financière 2006-2007

## La régie et la normalisation

### Objectif général

Assumer la responsabilité de la régularisation de la pratique du jeu d'échecs au Québec et à ce titre maintenir un système de cotes nationales pour les joueurs d'échecs du Québec.

### Objectifs spécifiques

Promouvoir le système de cotes nationales.

S'assurer de la cotation des tournois d'échecs.

S'assurer de la révision régulière et de la diffusion des règles officielles des échecs.

### Actions pour 2006-2007

Promouvoir le nouveau système de cotation en ligne.

Mettre à jour hebdomadairement la cotation des tournois d'échecs et le classement des joueurs sur le site Internet de la FQE.

Promouvoir la 6e édition du cartable des « Règles officielles des échecs ».

### Budget

## Champs d'intervention de la FQE pour l'année financière 2006-2007

### L'édition et la vente de fournitures

#### Objectif général

Offrir à nos membres et à la population des livres et des fournitures reliés au domaine du jeu d'échecs.

#### Objectifs spécifiques

Gérer la vente du livre "Cours complet d'échecs".

Gérer la vente des fournitures de tournois.

Gérer la vente des fournitures d'échecs.

Gérer la vente du manuel "Règles officielles des Échecs", 6<sup>em</sup> édition.

#### Actions pour 2006-2007

Approvisionner les commandes à partir des stocks en inventaire. Faire le suivi avec notre distributeur Québec-Livres et comptabiliser les droits d'auteurs sur les ventes.

Simplifier le processus de commande des fournitures de tournois.

Répondre aux demandes occasionnelles (service de dépannage).

Approvisionner les commandes à partir des stocks en inventaire.

#### Budget

## Champs d'intervention de la FQE pour l'année financière 2006-2007

### Le bénévolat et la vie associative

#### Objectif général

Soutenir et valoriser l'action bénévole au sein du milieu échiquéen et renforcer l'appartenance des membres à la Fédération.

#### Objectifs spécifiques

Développer les outils nécessaires pour favoriser l'implication des bénévoles et favoriser une approche de partenariat dans les relations avec leur Fédération.

Organiser des activités pour rendre hommage aux bénévoles ou à des intervenants méritants du milieu.

Organiser des activités de nature sociale pour les membres et les bénévoles afin de stimuler la vie associative.

#### Actions pour 2006-2007

Établir une liste des tâches et des projets pouvant être supportés par des bénévoles.

Adopter une politique visant à reconnaître l'apport et la contribution du bénévole.

Rendre hommage aux bénévoles ou à des intervenants méritants du milieu lors d'une soirée spéciale tenue lors du COQ.

Inviter nos membres à participer à la soirée spéciale tenue lors du COQ.

#### Budget



## Champs d'intervention de la FQE pour l'année financière 2006-2007

### La représentation et le partenariat

#### Objectif général

Représenter les intérêts de ses membres auprès des instances pertinentes et favoriser la concertation des intervenants du milieu échiquéen au Québec.

#### Objectifs spécifiques

#### Actions pour 2006-2007

#### Budget

Accroître la représentativité de la Fédération.

Augmenter et diversifier son membership de façon à rejoindre directement une plus large clientèle de joueurs et d'intervenants (mise en place d'une politique d'adhésion en concordance avec les nouveaux Règlements généraux).

(voir le membership)

Accroître la concertation des intervenants du milieu échiquéen au niveau national.

Mettre en place un mécanisme et des actions contribuant à la concertation des principaux acteurs du milieu échiquéen.

Favoriser le développement d'opportunités de collaboration avec des intervenants du milieu échiquéen et du loisir en général.

Poursuivre et développer la collaboration avec l'Association Échecs et Maths, la Fondation de développement des échecs au Québec et le Festival Juste pour Jouer.

## Champs d'intervention de la FQE pour l'année financière 2006-2007

### Le membership

#### Objectif général

Regrouper à titre de membres les joueurs d'échecs, les clubs, ligues et autres intervenants du milieu échiquéen au Québec.

#### Objectifs spécifiques

#### Actions pour 2006-2007

#### Budget

S'assurer de la gestion du système des membres.

Mettre en ligne les nouveaux outils de gestion informatisée.

(voir la gestion interne)

Accroître le membership de la Fédération.

Cibler les segments prometteurs de la communauté échiquéenne, en particulier les clubs, les joueurs d'échecs récréatifs dans ces clubs et les jeunes. Développer ou adapter nos services pour ces segments et mettre en place des campagnes de recrutement mieux structurées.

Mettre en place une campagne de promotion 5-10-15 \$ pour les nouveaux membres recrutés lors d'événements spéciaux tenus en dehors du monde échiquéen.

Offrir des services exclusifs à nos membres ou des services à prix compétitifs.

Poursuivre le développement du site Internet de la FQE en tenant compte du concept de services exclusifs.

(voir les communications)

## Champs d'intervention de la FQE pour l'année financière 2006-2007

### La revue Échec+

#### Objectif général

Publier un périodique imprimé visant à informer les adeptes du jeu d'échecs sur des sujets d'intérêt et à promouvoir la FQE et ses membres.

#### Objectifs spécifiques

#### Actions pour 2006-2007

#### Budget

Assurer la gestion et la production de la revue.

Continuer à améliorer la revue (au niveau du contenu et de la mise en page). Améliorer la planification de la production.

25 000 \$

Accroître les revenus publicitaires.

Approcher des fournisseurs d'équipement.

Approcher des commanditaires intéressés par le développement Jeunesse.

