



# **ORIENTATION STRATÉGIQUES 2008-2011**

**PLAN DE DÉVELOPPEMENT 2008-2011**

**Organisme sans but lucratif  
situé au 4545, Pierre-de-Coubertin à Montréal**

## Introduction

En janvier 2008, la Fédération québécoise des échecs soulignait ses 40 ans d'existence. Lors d'une réunion du Conseil d'administration tenue en avril 2008, des membres ont fait état du chemin parcouru lors de ces années. D'un mouvement embryonnaire, la Fédération est devenue une structure bien établie rendant de nombreux services non seulement à ses membres, mais aussi aux amateurs d'échecs en général. L'une des réalisations les plus importantes et suivi par de nombreuses autres fédérations nationales est d'avoir développé un système de classement (cote du Québec) permettant d'évaluer la force relative des participants à un tournoi. Cela permet de comparer des amateurs de différentes régions du Québec entre eux. Cela a aussi pavé la voie à la création de certificats de mérite, tel le titre de maître et d'expert.

Aujourd'hui deux défis de taille frappent la Fédération de plein fouet : le premier pose la question suivante : comment utiliser internet pour développer de nouvelles activités échiquéennes. Le second concerne l'intégration du jeu d'échecs à l'école.

Ces deux défis sont au cœur du plan triennal dont les grandes lignes sont exprimées ci-après par projet accompagnés d'objectifs et d'actions envisagées. À la différence des orientations stratégiques annuelles dont les actions sont définies précisément en fonction du budget, le plan triennal s'attarde à une problématique plus large qui demande plus de temps d'organisation.

## **Fonctionnement**

Le fonctionnement est à proprement dit l'organisation du bureau de la Fédération situé au 4545, Pierre-de-Coubertin à Montréal, et de ses employés ainsi que l'interaction de ceux-ci avec le Conseil d'administration.

*Problématique :*

Augmentation de l'efficacité organisationnelle du bureau ainsi que du volume de travail.

*Démarches envisagées :*

- Engager et former un employé à temps partiel (trois jours/semaine) dont la tâche viserait spécifiquement le développement du Tour du Québec (série de tournois sous forme Grand Prix se tenant dans différentes régions du Québec).

- Engagement d'un bénévole à raison de quatre heures par semaine, préférablement un étudiant (Cégep ou Université) ayant des connaissances en informatique. Ce bénévole aurait des fonctions de statisticien permettant de mieux identifier l'état de la participation régionale aux activités de la Fédération ainsi que de ses clubs membre.

## **Vie démocratique**

La vie démocratique se définit par les différentes instances décisionnelles élues telles que : Conseil d'administration, Comité exécutif et Présidence.

*Problématique :*

Améliorer les communications entre la Fédération et ses membres à plusieurs niveaux.

*Démarches envisagées :*

- Réactiver le mot du Président dans la revue Échec +, bimestrielle de la Fédération.

- Permettre un accès direct aux élus sur le site internet de la Fédération grâce un système de gestion de contenu. Vice-président et secrétaire pourront alors assurer un suivi plus constant grâce à leur accès avec mot de passe.

## Régie

La régie est l'ensemble des moyens que s'est donnée la Fédération pour faire la gestion de ses membres. Elle concerne la mise à jour des données personnelles, le système de classement et d'évaluation de la performance en compétition ainsi que de l'expertise en formation (maîtres, entraîneurs, arbitres). La régie touche également à la comptabilité en général.

### *Problématique :*

Le système de gestion des membres, malgré plusieurs améliorations opérées depuis les quelques dernières années, est encore trop compartimenté. Plusieurs programmes informatiques doivent agir à la chaîne, dont certains sur internet, pour effectuer le travail. Le risque d'erreur d'entrées et de pertes de données est assez important et les sauvegardes sont lourdes à effectuer.

### *Démarches envisagées :*

Créer une plate-forme entièrement sur internet avec sécurité renforcée et sauvegarde automatique. Sous-contracter une petite boîte de production triée sur le volet avec soutien technique de la Fédération.

## Formation

La Fédération forme joueurs, entraîneurs, arbitres et organisateurs. Ce rôle a une portée nationale (Québec) et est dévolu à des gens spécialisés.

### *Problématique :*

Malgré une spécialisation échiquéenne accrue, les formateurs de la Fédération manquent de connaissances techniques ayant trait à l'animation d'événements et de clubs.

### *Démarches envisagées :*

Faire en sorte que les formateurs de la Fédération s'inscrivent aux stages de formation en animation loisir que le Conseil québécois du Loisir est en train de développer pour 2010.

## Édition

La Fédération publie livres, revue, guides et feuillets d'information.

### *Problématique :*

La demande accrue pour la publication des tomes 3 et 4 du livre « Cours complet d'échecs » force la Fédération à prendre une décision rapide quant à la suite à donner de ce livre pour débutants. Cependant, plus un ligne gagne en enseignement avancée, plus la clientèle diminue et plus le risque financier devient grand.

### Démarches envisagées :

Mettre sur pied un comité d'édition pour analyser tous les aspects financiers de l'édition des tomes 3 et 4 du livre Cours complet d'échecs avec comme objectif la publication des livres en question à un coût raisonnable à l'intérieur des trois années de ce plan.

## Communications

La revue Échec+ est un bimestrielle qui existe depuis 1984. Elle a été publiée sans arrêt depuis 25 ans. Elle constitue un véhicule de communication privilégié avec les membres FQE.

### *Problématique :*

Les difficultés financières dans le monde de l'imprimerie ont fait augmenter les coûts d'impression de façon importante. Les frais de postes ont aussi subi une hausse non négligeable. Dans ces conditions, il faut se demander si une revue papier, avec son information non actuelle, a encore sa place à l'aire d'internet.

### Démarches envisagées :

Créer un comité d'étude avec anciens et nouveaux collaborateurs afin d'analyser les possibilités de transformer la revue papier en «webzine» sans « irriter » les membres. L'Assemblée générale devra aussi se prononcer sur cette possibilité. Une décision devra être arrêtée au plus tard le 1<sup>er</sup> avril 2010.

## **Manifestations**

La Fédération organise des championnats nationaux selon l'âge, l'expertise et la cote. Elle laisse, de façon générale, les tournois et autres compétitions locales et régionales aux ligues et aux clubs.

### *Problématique :*

L'événement phare de la Fédération est le Championnat ouvert du Québec qui réunit à Montréal plus de 300 participants en juillet pendant 8 jours.

Malheureusement, l'événement est en péril à cause de l'explosion des coûts de location des salles.

### *Démarches envisagées :*

Relocaliser l'événement dans une institution d'enseignement à moindre coût avec contrat de location de deux ans à l'appui. Les paramètres suivants devront être pris en considération : situation, stationnement, climatisation, espace, connexion internet, éclairage, proximité métro.

## **Éducation**

La Fédération québécoise des échecs fait partie de la table sectorielle « loisir socio-éducatif ». Elle a donc un devoir moral de contribuer, d'une certaine façon, à l'épanouissement scolaire des jeunes québécois.

### *Problématique :*

Percer le système rigide du monde de l'éducation afin de démontrer au Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport à quel point le jeu d'échecs peut servir d'excellent adjuvant pédagogique et combattre ainsi à sa manière le décrochage scolaire, particulièrement chez les garçons.

### *Démarches envisagées :*

Mettre sur pied ou contribuer à une étude scientifique proprement québécoise et tout à fait objective démontrant les aspects pédagogiques positifs du jeu d'échecs.

## **RÉALISATIONS DES OBJECTIFS ET ÉTAT D'AVANCEMENT DES PROJETS DE DÉVELOPPEMENT**

---

Le plan de développement triennal de la Fédération québécoise des échecs (FQE) en est à sa seconde année d'avancement. Les réalisations sont légèrement en avance sur l'échéancier que la Fédération s'est donnée. Ci-après est présenté un état d'avancement des divers projets en relation avec les différents champs d'intervention de la FQE.

### **Fonctionnement**

La Fédération a bel et bien engagé un employé à temps partiel (3 jours/semaine) grâce à une aide financière conjointe d'Emploi Québec et du Gouvernement fédéral. Ceci a permis d'encren et de renforcer fortement la présence du Tour du Québec, une série de tournois sous forme Grand Prix qui a l'énorme avantage de rejoindre plusieurs régions québécoise. L'amélioration des communications entre la Fédération et les organisateurs régionaux au centre de cette action demeure un paramètre névralgique.

La recherche de bénévoles est une préoccupation constante non seulement pour la FQE, mais pour toutes les associations oeuvrant dans le domaine du loisir. Nous nous sommes fixés des objectifs réalistes en vue des projets à réaliser. L'implication d'un bénévole (cégepien de Mariannopolis) sur une base régulière à raison de trois mois par année (quatre heures / semaine) fut et demeure une action significative. Cela nous a permis de colliger une série de statistiques sur la participation à nos activités.

### **Vie démocratique**

Nous considérons avoir fait un grand pas dans la direction d'une meilleure communication entre nos membres, nos élus et notre direction logistique. La présence d'un employé supplémentaire y a contribué dans une bonne mesure. Le vote par internet pour les élections des officiers, que nous avons développé, permet une meilleure représentation démocratique régionale. Nous avons réactivé le mot du Président sur notre site internet. Il reste à finaliser le transfert des données démocratiques sur notre nouveau système de gestion de contenu internet (déjà réalisé à 80%).

### **Régie**

Nous avons toujours l'intention de créer une plate-forme autogérée en grande partie de gestion des données (cote, membership, classement, tournois, performance et autres), mais nous avons dû prendre une direction différente quant à la réalisation du projet. L'emploi d'une compagnie privée (boîte conseil-informatique) fut considéré trop onéreux. La Fédération a décidé d'utiliser la filière bénévole. Nous avons sous-estimé le temps de réalisation. Le projet

prendra assurément plus de temps que prévu à l'origine, mais nous avons bon espoir que le tout soit conclu avant la fin du processus triennal

### **Formation**

La formation des animateurs en de la FQE en regard des activités de loisir reste à définir. Le dossier n'a pas beaucoup avancé exception faite de formation obtenue par certains animateurs du certificat en secourisme.

### **Édition**

La publication des tomes 3 et 4 du Livre Cours complet d'échecs est sur les rails. La première étape fut la mise sur pied d'une étude de rentabilité. L'option de prêter le nom de la Fédération sur un document (livre) réalisé par un tiers a aussi été envisagée.

### **Communications**

La Fédération a envisagé fortement la transformation de la revue Échec+, bimestrielle imprimé de la FQE, en webzine (revue-blog internet) durant le trimestre qui nous occupe. Un objectif d'économie était évidemment poursuivi. L'idée a été mise sur la glace suite à l'obtention d'une commandite de la compagnie Transcontinental qui va imprimer la revue gratuitement jusqu'en 2011.

### **Manifestations**

Nous avons effectivement relocalisé notre événement principal, et manifestation-phare de la Fédération dans un environnement supérieur et à moindre coût. Le Collège Jean-de-Brébeuf offre également des résidences ce qui nous a permis de mettre sur pied un camp d'échecs pour jeunes joueurs provenant de plusieurs régions.

### **Éducation**

La Fédération a contribué à la réalisation d'une étude scientifique sur les bienfaits pédagogiques du jeu d'échecs à l'école primaire par des chercheurs-professeurs de mathématiques de l'Université du Québec à Rimouski et Trois-Rivières dans le but de fournir des arguments allant dans le sens de la lutte au décrochage scolaire. L'étude est toujours en voie de réalisation et devrait être terminée en 2011. La Fédération a contribué financièrement dans la mesure de ses moyens (2 100 \$).