



**Orientations stratégiques 2011-14 et budget pro forma
de la Fédération québécoise des échecs
pour l'année financière 2011-12**

**Document déposé lors de la
réunion du Conseil exécutif
12 mai 2011**

TABLE DES MATIÈRES

BUDGET PRO FORMA DE LA FQE POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2011-12	3
PLAN D'ACTION TRIENAL DE LA FQE	4
CHAMPS D'INTERVENTION DE LA FQE POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2011-12	
LA GESTION INTERNE (FONCTIONNEMENT)	7
LA VIE DÉMOCRATIQUE	8
LA PROMOTION ET LES COMMUNICATIONS.....	9
LA FORMATION.....	10
LES MANIFESTATIONS.....	11
L'ÉLITE ET LE SOUTIEN DE L'EXCELLENCE	12
LA VIE RÉGIONALE	13
LA RÉGIE ET LA NORMALISATION	14
L'ÉDITION ET LA VENTE DE FOURNITURES	15
LE BÉNÉVOLAT ET LA VIE ASSOCIATIVE.....	16
LA REPRÉSENTATION ET LE PARTENARIAT	17
LE MEMBERSHIP	18
LA REVUE ÉCHEC+	19

**BUDGET PRO FORMA DE LA FQE
POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 20011-12**

Ce budget pro forma est basé en grande partie sur les résultats partiels de l'exercice précédent qui s'est terminé le 31 mars 2010. Les revenus et dépenses sont donc estimés à des niveaux semblables à ceux de l'année précédente. Suit la liste des projets et leur répartition dans les comptes de charges.

	Budget	Réel
Produits d'exploitation	2011-12	2010
Subventions	95 630	98 155
Cotisations	25 500	22 762
Revenus d'inscriptions	34 000	33 006
Cotation de tournois	4 100	3 364
Revenus publicitaires	2 100	2 343
Vente de livres et fournitures	7 500	7 213
Commandites et dons	29 000	25 077
Autres revenus	4 500	3 934
Total – Produits d'exploitation	202 330	195 854
	Budget	Réel
Charges	2011-12	2010-11
Salaires et charges sociales	68 000	66 357
Articles promotionnels	3 700	3 674
Fournitures	12 500	12 391
Transport et communications	23 000	21 013
Services et honoraires	40 000	38 013
Prix et bourses	40 120	44 014
Loyer et entretien	5 500	3 653
Frais administratifs	3 500	3 286
Mauvaises créances	600	2 991
Amortissement et immobilisations	700	564
Intérêts et frais bancaires	1 350	1 282
Total des charges	198 970	197 238
Excédent des produits sur les charges	<u>3 360</u>	<u>(1 384)</u>

PLAN D'ACTION TRIENNAL DE LA FQE 2011-14

Description du plan pour la période du 1^{er} avril 2011 au 31 mars 2014

Conformément à la mission et aux objectifs que la Fédération québécoise des échecs s'est donnée lors de sa constitution, les axes stratégiques suivants constitueront son plan de développement pour les trois prochaines années.

Développement Jeunesse

Action #1: Développement des ressources humaines.

Buts : Établir un pont de collaboration avec L'Association Échecs et Maths, organisme qui fait la promotion des échecs au niveau primaire, dans le but de former des arbitres jeunesse.

Moyens envisagés : Un cours de certification sera créé et des stages de formation seront donnés. Les stages seront dispensés par la FQE.

Budget : \$2 000 sur trois ans (nouvelle dépense)

Action #2 : Développement du membership Jeunesse.

Buts : Augmenter la visibilité du jeu d'échecs dans le réseau scolaire du Québec.

Moyens envisagés : Développer et renforcer les alliances stratégiques avec les intervenants du milieu (Échecs et Maths, Les échecs amusants, Sport-étudiants).

Développer une nouvelle section du site Internet dédiée spécifiquement au réseau scolaire. Cette section permettra de concentrer l'information jeunesse et de rendre celle-ci plus accessible.

Budget : \$1 000 sur trois ans (budget de roulement)

Action #3 : Équipe Québec.

Buts : Former, à la manière du sport, une équipe de jeunes joueurs issus d'événements qualificatifs et habilités à participer à des tournois nationaux et internationaux.

Moyens envisagés : Investir un montant de départ à même le fonds jeunesse. La mise de fonds servira à lancer les activités de base du programme.

Utiliser les surplus engendrés par les tournois jeunesses et autres.

Trouver des commanditaires prêts à soutenir les différentes activités. Le commanditaire pourra afficher sur le site et dans la revue.

Budget : \$6 000 sur trois ans (nouvelle dépense)

Soutien régional

Action #1 : **Soutien régional.**

Buts : Mettre sur pied une activité majeure visant le développement de la pratique des échecs en régions, spécialement les plus éloignées des grands centres : Saguenay, Gaspésie, Côte-Nord et Abitibi

Moyens envisagés : Agir de concert avec les organismes régionaux de loisir en place, les clubs d'échecs, centres de loisir, centres communautaires, URLS et autres afin d'obtenir les services, les ressources et l'encadrement nécessaires au lancement d'une activité du Tour du Québec.

Conséquemment, former des bénévoles pour l'organisation d'événement en utilisant le guide de l'organisateur de la FQE.

Budget : \$2 500 sur trois ans (budget de roulement)

Les Échecs sur Internet

Action #1 **Comptes Facebook et Twitter**

Buts : Créer des comptes Facebook et Twitter pour la Fédération.

Moyens : Encadrer un contractuel pour installer et gérer les comptes en question.

Budget : \$2 000 sur deux ans

Action #2 **Site WEB nouvelle génération**

Buts : Finaliser la mise en ligne du site internet FQE nouvelle génération.

Moyens : Charger le webmestre de finaliser l'installation du système de gestion de site Drupal et de fournir l'aide technique nécessaire à sa mise à jour continue.

Budget : \$4 800 sur deux ans (budget de roulement)

Renforcement des championnats nationaux organisés par la Fédération

Action #1	Consolider la présence des championnats nationaux
<u>Buts :</u>	Faire en sorte que l'élite québécoise participe davantage aux événements qui lui sont dédiés.
<u>Moyens :</u>	Amorcer une campagne de valorisation des championnats québécois en utilisant les moyens de communications de la FQE déjà existants
<u>Budget :</u>	\$ 1 500 sur deux ans (budget de roulement)

Règles officielles des échecs et stage de formation

Action # 1	Produire la 7 ^e édition du livre Règles officielles des échecs
<u>Buts :</u>	Ajuster les règles pratiques de la FQE aux lois et règles pratiques de la FIDE en tenant compte des règlements de la Fédération française des échecs.
<u>Moyens :</u>	Charger un contractuel compétent, minimalement Arbitre sénior, de la rédaction du livre «Règles officielles des échecs 7 ^e édition». Fournir l'encadrement nécessaire à partir du bureau de la FQE afin de bien définir la rédaction mentionnée ci-avant. Établir un échéancier précis pour l'objet en question.
<u>Budget :</u>	\$ 2 000 sur deux ans (nouvelle dépense)
Action # 2	Redéfinir la structure arbitrale de la FQE
<u>Buts :</u>	Réaménager les stages de formations associées aux différents niveaux d'arbitres.
<u>Moyens :</u>	Établir un comité d'arbitres certifiés pour mettre en place une nouvelle structure arbitrale au sein de la FQE.
<u>Budget :</u>	\$ 1 500 sur deux ans (nouvelle dépense)

CHAMP D'INTERVENTION FQE 2011-2012

1.0 - La gestion interne (fonctionnement)

Objectif général

Voir à la réalisation des fonctions administratives nécessaires au bon fonctionnement de la Fédération en se préoccupant d'alléger le processus administratif pour les bénévoles.

<u>Objectifs spécifiques</u>	<u>Actions pour 2011-2012</u>	<u>Budget</u>
1.1 - Assurer la gestion des ressources humaines	Maintenir 2 permanents à temps plein (un directeur général et un agent de développement) et les ressources nécessaires au fonctionnement du secrétariat. Engager un étudiant pour travail d'été	2 200 \$
1.2 - Assurer la gestion des ressources financières	Maintenir une gestion financière hebdomadaire et améliorer les processus comptables.	
1.3 - Assurer la gestion des ressources matérielles	Améliorer la bureautique par l'achat de logiciels et d'équipements informatiques.	3 550 \$
	Réimprimer la papeterie nécessaire au fonctionnement du secrétariat de la FQE.	(voir les ress. humaines)
1.4 - Assurer la gestion des ressources informationnelles	Créer les informations relatives aux membres concernant la connexion intra-net (NIP). Compléter l'intégration des données ainsi que des modules API afin de mettre au jour la nouvelle génération du site internet FQE.	
1.5 - Rechercher des sources alternatives de financement	Recherche de commandites, de subventions et de nouveaux projets d'autofinancement. Sonder la possibilité de faire affaire avec une boîte de communication afin d'orienter cette recherche.	

2.0 - La vie démocratique

Objectif général

Maintenir les structures politiques nécessaires à son fonctionnement en conformité avec les règlements généraux.

Objectifs spécifiques

2.1 - Maintenir les modes d'opération interne et l'expression d'une gestion démocratique de la FQE.

Actions pour 2011-2012

Tenir l'assemblée générale annuelle et une assemblée générale extraordinaire pour y faire adopter la nouvelle version des règlements généraux.

Tenir au moins quatre réunions du CA et le nombre jugé nécessaire de rencontres du CE.

Favoriser la tenue de rencontres des comités ad hoc (au besoin).

Impliquer davantage les dirigeants dans les processus de gestion des programmes et des services de la FQE.

Améliorer la préparation et le suivi des rencontres du Conseil d'administration.

Budget

140 \$

3.0 - La promotion et les communications

Objectif général

S'assurer que tous les membres et tous les partenaires soient bien informés sur la FQE et ses interventions.

Objectifs spécifiques

Actions pour 2011-2012

Budget

3.1 - Faire connaître les principales réalisations de la FQE et de ses membres.

Rédiger et diffuser des articles d'information/reportage sur les principales réalisations de la FQE dans la revue Échec+.

Maintenir un contractuel pour la gestion technique du site web

3.2 - Assurer la visibilité des programmes et des services de la FQE.

Produire des documents promotionnels et diffuser l'information sur le site Internet de la FQE.

3.3 - Améliorer le plan de communication pour la FQE.

Mieux définir les composantes du plan de communication et mettre à jour les outils nécessaires.

3.4 - Soutenir la promotion du jeu d'échecs par la diffusion de documents d'information.

Poursuivre la diffusion de la brochure « Les échecs pour tout le monde ».

4.0 - La formation

Objectif général

Soutenir le développement des ressources humaines nécessaires pour la pratique du jeu d'échecs.

<u>Objectifs spécifiques</u>	<u>Actions pour 2011-2012</u>	<u>Budget</u>
4.1 - Assurer la disponibilité d'une formation adéquate pour les arbitres et les entraîneurs locaux et régionaux.	Tenir à la demande, si le nombre le justifie, un ou plusieurs stages de formation locaux.	
4.2 – Mettre en place un stage pour la formation d'Arbitre FIDE.	Collaborer avec un Arbitre international étranger de langue française habilité à donner la formation requise certifiée par la FIDE.	2 500 \$
4.3 - Promouvoir les ressources disponibles pour la formation et le perfectionnement des adeptes à la pratique du jeu d'échecs.	Promouvoir et améliorer les outils développés pour le recensement des entraîneurs actifs de façon à diffuser adéquatement leurs coordonnées sur le site Internet de la FQE.	
4.4 - Développer un cours de formation pour les arbitres jeunesse	Engager une ressource contractuelle pour développer le cours.	666 \$

5.0 - Les manifestations

Objectif général

Organiser les championnats nationaux d'échecs au Québec et soutenir l'organisation des rencontres, compétitions et autres manifestations de joueurs d'échecs se déroulant au Québec.

<u>Objectifs spécifiques</u>	<u>Actions pour 2011-2012</u>	<u>Budget</u>
5.1 - Organiser annuellement les Championnats jeunesse du Québec.	Consolider cette activité en proposant un partenariat renforcé avec AEM.	
5.2 - Organiser annuellement le Championnat junior du Québec.	Maintenir la formule du Ch. Junior.	
5.3 - Organiser annuellement le Championnat invitation du Québec.	Maintenir le concept actuel du Championnat Invitation du Québec associé au COQ.	(voir l'élite)
5.4 - Organiser annuellement le Championnat ouvert du Québec avec le Championnat de parties rapides.	S'assurer que la niche actuelle du COQ (Collège Brébeuf) peut accueillir 275 participants.	
5.5 - Organiser annuellement le Championnat par Classe du Québec.	Déterminer si le tournoi a lieu à Montréal ou en région	
5.6 – Organiser le Championnat Élite du Québec.	Encourager davantage les joueurs qualifiés des régions à y prendre part.	
5.7 – Réflexion sur la mise en place d'un Championnat sénior.	Évaluer la pertinence d'établir une nouvelle compétition réservée aux joueurs de 55 ans ou plus.	

6.0 - L'élite et le soutien de l'excellence

Objectif général

Soutenir l'expression de l'excellence québécoise et favoriser la promotion de l'expertise auprès de nos membres.

<u>Objectifs spécifiques</u>	<u>Actions pour 2011-2012</u>	<u>Budget</u>
6.1 - Augmenter la visibilité et l'accessibilité à l'expertise québécoise touchant le jeu d'échecs en offrant à nos experts et maîtres d'être diffusés davantage dans le milieu.	Continuer de favoriser la participation rédactionnelle des maîtres et experts québécois à la revue <i>Échec</i> + et à son budget indépendant.	(voir revue)
6.2 – Équipe Québec	Gérer le fonds jeunesse servant à aider les jeunes joueurs prometteurs à obtenir une expérience nationale et internationale en relation avec le concept d'Équipe Québec.	2 000 \$
6.3 – Soutenir l'organisation de Tournois à norme indépendant.	Accorder un soutien financier à jeu Royal dans l'organisation d'un tournoi à norme de MI.	1 000 \$

7.0 - La vie régionale

Objectif général

Soutenir le développement de la pratique du jeu d'échecs au palier local, régional et national.

Objectifs spécifiques

Actions pour 2011-2012

Budget

7.2 – Réalignement du Tour du Québec

Travailler à la mise en place d'un nouveau Tournoi pour le Tour du Québec en région.

Réviser les règles du Tour du Québec et sa méthode de classement pondéré.

7.3 - Faire la promotion des clubs d'échecs.

Effectuer annuellement le recensement de tous les clubs et salles de jeu. Poursuivre la diffusion du « Répertoire des clubs d'échecs du Québec » sous forme électronique.

Continuer d'offrir aux clubs une page WEB promotionnelle sur le site Internet de la FQE et les inciter à participer activement aux actualités du site.

Maintenir le programme de commissions et de ristournes sur la vente des cartes de membres de la FQE à un coût minimal.

8.0 - La régie et la normalisation

Objectif général

Assumer la responsabilité de la régularisation de la pratique du jeu d'échecs au Québec et à ce titre maintenir un système de cotes nationales pour les joueurs d'échecs du Québec.

Objectifs spécifiques

Actions pour 2011-2012

Budget

8.1 - Promouvoir le système de cotes nationales.

Inciter davantage les organisateurs à utiliser le système de cotation en ligne.

8.2 - S'assurer de la cotation des tournois d'échecs.

Mettre à jour hebdomadairement la cotation des tournois d'échecs et le classement des joueurs sur le site Internet de la FQE.

8.3 - S'assurer de la révision régulière et de la diffusion des règles officielles des échecs.

Publier une nouvelle édition du livre Règles officielles des échecs.

1 000 \$

9.0 - L'édition et la vente de fournitures

Objectif général

Offrir à nos membres et à la population des livres et des fournitures reliés au domaine du jeu d'échecs.

Objectifs spécifiques

Actions pour 2011-2012

Budget

9.1 - Gérer la vente du livre "Cours complet d'échecs".

Approvisionner les commandes à partir des stocks en inventaire. Tenter de trouver un nouveau distributeur. Compléter la vente avec AEM.

9.2 - Gérer la vente des fournitures de tournois (organisateur).

Simplifier le processus de commande des fournitures de tournois.

9.3 - Gérer la vente des fournitures d'échecs (joueur).

Poursuivre le projet de Fournisseur officiel et tenter d'obtenir un renouvellement pour deux ans.

9.4 - Gérer la vente du manuel "Règles officielles des Échecs", 7^{em} édition.

Approvisionner les commandes à partir des stocks en inventaire. Vendre les éditions précédentes à rabais.

10.0 - Le bénévolat et la vie associative

Objectif général

Soutenir et valoriser l'action bénévole au sein du milieu échiquéen et renforcer l'appartenance des membres à la Fédération.

Objectifs spécifiques

10.1 - Développer les outils nécessaires pour favoriser l'implication des bénévoles et favoriser une approche de partenariat dans les relations avec leur Fédération.

Actions pour 2011-2012

Établir une liste des tâches et des projets pouvant être supportés par des bénévoles (mise à jour).

Adopter une politique visant à reconnaître l'apport et la contribution du bénévole. (certificat de mérite, lettres de remerciements, cadeaux, mise en candidature pour le Prix Dollard-Morin).

Budget

10.2 - Communication

Utiliser nos moyens de communication, Site internet et revue pour remercier publiquement les bénévoles émérites

11.0 - La représentation et le partenariat

Objectif général

Représenter les intérêts de ses membres auprès des instances pertinentes et favoriser la concertation des intervenants du milieu échiquéen au Québec.

Objectifs spécifiques

Actions pour 2011-2012

Budget

11.1 - Accroître la représentativité de la Fédération.

Augmenter et diversifier son membership de façon à rejoindre directement une plus large clientèle de joueurs et d'intervenants (mise en place d'une politique d'adhésion en concordance avec les nouveaux Règlements généraux).

11.2 - Accroître la concertation des intervenants du milieu échiquéen au niveau national.

Mettre en place un canal de communication sur le site internet pour les intervenants du milieu (forum, blogue).

11.3 - Favoriser le développement d'opportunités de collaboration avec des intervenants du milieu échiquéen et du loisir en général.

Poursuivre et développer la collaboration avec l'Association Échecs et Maths. Utiliser davantage les services du Conseil québécois du loisir au niveau formation.

12.0 - Le membership

Objectif général

Regrouper à titre de membres les joueurs d'échecs, les clubs, ligues et autres intervenants du milieu échiquéen au Québec.

Objectifs spécifiques

Actions pour 2011-2012

Budget

12.1 - S'assurer de la gestion du système des membres.

Mettre en ligne les nouveaux outils de gestion informatisés provenant de la nouvelle génération du système de gestion de site. Lui ajouter un document d'aide technique..

12.2 - Accroître le membership de la Fédération.

Cibler les segments prometteurs de la communauté échiquéenne, en particulier les clubs, les joueurs d'échecs récréatifs dans ces clubs et les jeunes. Développer ou adapter nos services pour ces segments et mettre en place des campagnes de recrutement mieux structurées. Possiblement consulter une boîte de communication pour orienter notre action.

1 500 \$

Continuer à collaborer avec l'AEM de façon mieux faire connaître la FQE auprès des jeunes joueurs de l'AEM.

12.3 - Offrir des services exclusifs à nos membres à partir d'une connection spécifique sur le site internet.

Poursuivre le développement du site Internet de la FQE en tenant compte du concept de services exclusifs.

13.0 - La revue Échec+

Objectif général

Publier un périodique imprimé visant à informer les adeptes du jeu d'échecs sur des sujets d'intérêt et à promouvoir la FQE et ses membres.

Objectifs spécifiques

13.1 - Assurer la gestion et la production de la revue.

13.2 – Étudier la possibilité d'un WebZine.

Actions pour 2011-2012

Continuer à améliorer la revue (au niveau du contenu et de la mise en page). Améliorer la planification de la production.

Étudier les différents scénarios d'avenir pour la revue.

- A) Revue complètement papier
- B) WebZine avec revue papier sur demande
- C) WebZine complet

Budget